

تقرير حاضنة جسور للكيانات غير الربحية بمنطقة نجران ((باقة رعاية الجمعيات الناشئة))



بسم الله الرحمن الرحيم

شكر وعرفان



تتقدم جمعية استدامة وتطوير القطاع غير الربحي بنجران (جسور)
بجزيل الشكر والعرفان إلى
مؤسسة سليمان بن عبدالعزيز الراجحي الخيرية
على دعمهم ورعايتهم لمشروع
حاضنة الكيانات غير الربحية
لتمكين ودعم التطوير والبناء في المنظمات غير الربحية بنجران
والذي أسهم في نجاح المشروع وتحقيق أهدافه
سائلين الله أن يكتب لهم الأجر والمثوبة

فكرة حاضنة جسور:

هي حاضنة تهتم برعاية وتطوير الجمعيات والكيانات في القطاع غير الربحي بنجران ، وبنائها بناءً مؤسسياً بما يتوافق مع الحوكمة ويساعد الجمعيات على الاستدامة وتعظيم الأثر .

الكيانات المستهدفة :

❖ ٣ كيانات ناشئة في القطاع غير الربحي بنجران

أهداف حاضنة جسور :

- ❖ مساعدة الجمعيات على الاستمرار والبقاء.
- ❖ إتاحة كافة النماذج والمعلومات للمسؤول عن الجمعية.
- ❖ تسهيل إجراءات الحوكمة في القطاع غير الربحي.
- ❖ القدرة على بناء العمل المؤسسي في الجمعيات.
- ❖ نشر ثقافة التخطيط الاستراتيجي في جمعيات القطاع.

خدمات حاضنة جسور :

- (١) بناء وتصميم الهوية الفنية للجهة .
- (٢) تطوير إمكانيات الفريق وبناء الهيكل التنظيمي .
- (٣) توفير مساحات عمل مشتركة للجمعيات الناشئة التي لا تمتلك مقر.
- (٤) جلسات ولقاءات التوجيه والإرشاد في الجانب المؤسسي.
- (٥) إعداد النماذج والأدلة الإدارية والأدوات اللازمة لتطوير الكيانات.
- (٦) بناء وتصميم المبادرات والمشاريع التي تسهم في تحقيق أهداف الجمعيات.
- (٧) تسويق البرامج والمبادرات للجهة المانحة.
- (٨) المساعدة في رسم التوجه الاستراتيجي وبناء الخطط التشغيلية.
- (٩) تسهيل إجراءات الحوكمة في القطاع غير الربحي.
- (١٠) البناء المؤسسي للكيانات.

جمعية جسور
@Jussornaj

بمناسبة #اليوم_الوطني_السعودي_92
أطلق سعادة مدير فرع وزارة الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية بـ #نجران الأستاذ عمر النعمي
@omar_alnami والأستاذ علي آل منيف مدير مركز
التنمية
بمقر جمعية #جسور
رابط التسجيل في #حاضنة_جسور للجمعيات الأهلية
والكيانات غير الربحية
وطن_رابح_بأهله#



٨:٥٠ م ٢٣٠٠ سبتمبر ٢٢

آلية اختيار الجمعيات المستفيدة :

❖ من خلال الإعلان وإطلاق رابط تسجيل في حاضنة جسور

- عدد المسجلين : ١٠ كيانات
- الجمعيات الناشئة : ٣ جمعيات

الكيانات المستفيدة من خدمات حاضنة جسور:

جمعية جديدة متخصصة في العمل في العمل الشبابي وهي أول جمعية متخصصة بالشباب في منطقة نجران ، تسعى لخدمة الشباب وتطوير الكوادر الشبابية وتعزيز الخدمات الممكنة والمحفزة لنمو قطاع الشباب بالمنطقة.	(1) جمعية ملهم الشبابية
جمعية جديدة متخصصة في مجال الرياضة تسعى لتعزيز ونشر ثقافة الرياضة الصحية وصناعة الفعاليات والبرامج الرياضية الهادفة وتنمية مهارات وقيم العاملين بالمجال الرياضي.	(2) جمعية واعد الرياضية
جمعية جديدة متخصصة في العمل النسائي تهدف إلى تطوير الفتيات ببرامج هادفة ، كما تعمل على تعزيز القيم الأسرية وإبراز القدوات النسائية.	(3) جمعية رؤى النسائية



مذكرات التفاهم :

❖ الاتفاقية مع عدد (٣) جمعيات ناشئة و يتضمن نطاق الشراكة في العمل على تطوير وتأهيل الطرف الثاني من خلال حاضنة جسور للكيانات غير الربحية في المجالات التالية :

١. تسهيل إجراءات الحوكمة في القطاع غير الربحي.
٢. التطوير والبناء المؤسسي للكيانات .
٣. تطوير قدرات ومهارات المهتمين والعاملين في القطاع غير الربحي .
٤. إقامة الدورات والملتقيات وورش العمل في مجال استدامة وتطوير القطاع .
٥. الاستفادة من خبرات مستشاري الحاضنة في مجال البرامج والاستشارات.
٦. المساعدة في رسم التوجه الاستراتيجي وبناء الخطط التشغيلية.

[رابط مذكرات التفاهم](#)





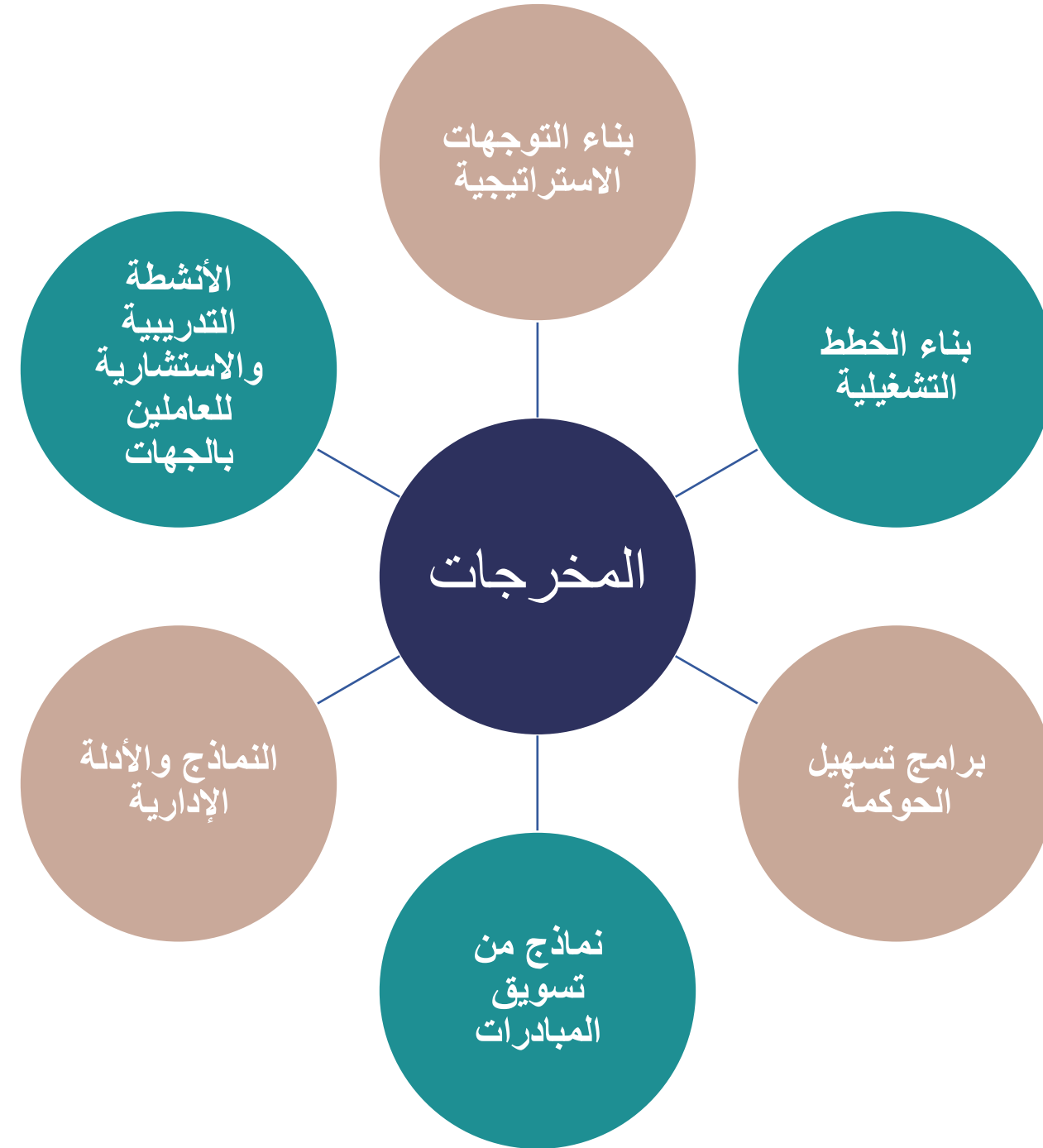
التعاقد مع جهة استشارية :

مؤسسة آفاق الاستدامة للتسويق

عقد مؤسسة آفاق الاستدامة

نبذة عن المستشارين

أ. ظافر ضيف الله القرني	- يعمل في القطاع غير الربحي لما يزيد عن خمسة عشرة عام . - مدير تنفيذي ما بين عام ١٤٣٦ هـ حتى عام ١٤٤٣ هـ. - رئيس مجلس إدارة جمعية تحفيظ القرآن بنجران . -مستشار تأسيس وحدات التطوع وفق المعيار الوطني السعودي للتطوع (إدامة) . - مدرب معتمد في تدريب قيادات القطاع الثالث لدى أكاديمية الفوزان بجامعة البترول والمعادن .
أ. علي سعيد آل كعبان	- مستشار تأسيس لعدد من كيانات القطاع غير الربحي بالمنطقة . - مقيم حوكمة معتمد من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي. - مستشار في مجال الأوقاف والاستدامة المالية للقطاع غير الربحي . - أعمل في القطاع غير الربحي منذ عام ٢٠٠٨ ما بين إدارة مشاريع وإدارات تنفيذية وعضويات مجالس .
د. جار الله علي القحطاني	- عضو هيئة التدريس بجامعة نجران . - مستشار التطوير وبناء القدرات . - شارك في عضوية عدد من مجالس الإدارة بجمعيات القطاع . - عمل متطوعاً في القطاع غير الربحي لما يزيد عن ١٠ سنوات .
أ. محمد خالد سحاري	- أخصائي التخطيط ببطاقة الأداء المتوازن . - مقيم حوكمة معتمد من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي . - مستشار في الاستدامة المالية لدى عدد من جهات القطاع بمنطقة عسير ونجران .
أ. إبراهيم ناصر النجيم	- أخصائي تصميم المبادرات المجتمعية . - مهتم بالابتكار الاجتماعي وتطوير مبادرات القطاع. - أعمل في إدارة المشاريع منذ عام ٢٠١٨ م . - أشرفت على تصميم ما يزيد عن (٥٠) مبادرة مجتمعية لجهات القطاع غير الربحي .



تفصيل المخرجات

المخرج (١) بناء التوجهات الاستراتيجية:

المستهدف : عدد (٣) توجهات استراتيجية
المحقق : عدد (٢) توجه استراتيجي

الأنشطة :

- ❖ تنفيذ ٦ ورش في بناء التوجهات الاستراتيجية.
- ❖ ربط الكيانات المستفيدة مع مستشارين في التوجه الاستراتيجي.
- ❖ التعاقد مع جهة استشارية متخصصة لخدمة الكيانات المستفيدة.

التوجهات الاستراتيجية



المخرج (٢) بناء الخطط التشغيلية:

المستهدف : عدد (٣) خطط تشغيلية
المحقق : عدد (٣) خطط تشغيلية

الأنشطة :

- ❖ ورشة عمل لبناء الخطة بإشراك فريق الجمعيات المستفيدة
- ❖ متابعة تنفيذها ربعياً
- ❖ تنفيذ ٩ ورش بناء الخطط التشغيلية.
- ❖ إعداد نماذج للخطط التشغيلية.
- ❖ إعداد نماذج لمتابعة للخطط التشغيلية.
- ❖ تنفيذ ٦ زيارات تقييم لأداء الخطط التشغيلية.

[رابط الخطط التشغيلية](#)



المخرج (٣) برامج تسهيل الحوكمة:

- تحقيق درجة حوكمة عالية لعدد ٢ من الكيانات المستفيدة
- جمعية رؤى النسائية ٩٩ %
 - جمعية واعد الرياضية ٩٥ %
 - جمعية ملهم الشبابية : بانتظار تقييم الجهة المشرفة).

الأنشطة:

- ❖ تنفيذ ٦ زيارات.
- ❖ إعداد أدلة الحوكمة.
- ❖ عقد ٩ اجتماعات للمتابعة.
- ❖ ربط الكيانات المستفيدة مع مستشارين في الحوكمة.
- ❖ إجراء تقييم تجريبي لزيارات الحوكمة.

[رابط شهادات الحوكمة](#)

المخرج (٤) تسويق مبادرات الجهات :

الأنشطة :

- ❖ إعداد نماذج للمشاريع والمبادرات وتسويقها.
- ❖ دراسة الاحتياج وتصميم المبادرات وفق احتياجها.



نماذج من المشاريع المسوقة والمدعومة

المخرج (٥) النماذج والأدلة الإدارية:

(موارد بشرية - مالية - سكرتارية)

الأنشطة:

[illegible]

- ❖ نموذج القدرات المؤسسية
- ❖ نماذج بناء التوجهات الاستراتيجية
- ❖ نماذج الخطط التشغيلية
- ❖ نماذج تسهيل الحوكمة

رابط لعينة من النماذج



المخرج (٦) الأنشطة التدريبية والاستشارية للعاملين بالجهات:

ورش بناء فرق العمل ، ورش تطويرية في مجال بناء القدرات ، تنسيق زيارات تبادل الخبرات وتقديم الاستشارات الإدارية والتطويرية للحاضنة ، تنسيق لقاءات استشارية لمدراء الكيانات الناشئة

الأنشطة :

- ❖ تفعيل العيادات الاستشارية (٣ عيادات فاعلة بشكل يومي).
- ❖ تنفيذ ١٠ اجتماعات عن بعد.
- ❖ تنفيذ ١٢ زيارة للكيانات المستفيدة.
- ❖ تخصيص مستشار دائم لكل كيان مستفيد.
- ❖ ورش تطويرية في مجال بناء القدرات
- ❖ ورش تسويق المبادرات

رابط الأنشطة التدريبية والاستشارية للعاملين بالجهات

تقرير حاضنة جسور للكيانات غير الربحية بمنطقة نجران ((باقة رعاية الجمعيات الناشئة))

🐦 jussornaj

القياس البعدي للمشروع

خطابات الجمعيات:

❖ قياساً لأثر المشروع وعمل فريق العمل تم طلب إفادات من الجمعيات تعبر عن مدى استفادتهم من المشروع والخدمات المقدمة فيه.

[رابط خطابات إفادة الجمعيات](#)





ورش مراجعة تقرير وقياس أثر المشروع:

❖ تم تشكيل لجنة لمراجعة التقارير مع المكتب الاستشاري والجهات المستفيدة ، والتأكد من المخرجات وقياس أثر المشروع .

صور الورش



مؤسسة سليمان بن عبد العزيز الراجحي الخيرية
SULAIMAN BIN ABDUL AZIZ AL RAJHI CHARITABLE FOUNDATION

شكرا لكم

[رابط التقرير \(الفني - المالي \) المرحلي من الجهة الاستشارية](#)



جمعية استدامة وتطوير
القطاع غير الربحي بمنطقة نجران



حاضنة جسور للجمعيات
الأهلية والكيانات غير الربحية
INCUBATOR OF NGOS AND NON-PROFIT ENTITIES

تقرير حاضنة جسور للكيانات غير الربحية بمنطقة نجران ((باقة رعاية الجمعيات الناشئة))

[jussornaj](#)